

**Tech-Clarity**

**Tech-Clarity Perspective:  
Prawidłowe zarządzanie  
danymi projektowymi**

*Jak fundamentalne zasady  
efektywnego zarządzania  
danymi projektowymi  
umożliwiają rozwijanie  
produktów światowej klasy*

## Spis treści

Informacje ogólne dla kadry zarządzającej .....	3
Znaczenie efektywnego zarządzania danymi .....	*
Negatywny wpływ trudności w zarządzaniu danymi na czas i jakość .....	*
Złożoność, a nie wielkość, główną przyczyną problemów .....	*
Marnowanie czasu na bezproduktywne zarządzanie danymi .....	*
Identyfikacja przedsiębiorstw o najlepszych wynikach .....	*
Najlepsze sposoby postępowania w zakresie zarządzania danymi w firmach światowej klasy .....	*
Tworzenie możliwości zarządzania danymi na światowym poziomie (oraz wyniki) .....	*
Podsumowanie .....	4
Zalecenia .....	5
Informacje o autorze .....	*
Informacje o pracach badawczych .....	*

**\*Niniejsze streszczenie stanowi skróconą wersję raportu, nie zawiera całej jego treści. Łącze umożliwiające pobranie pełnego raportu jest dostępne w witrynie internetowej Tech-Clarity, [www.tech-clarity.com](http://www.tech-clarity.com).**

**W razie trudności z uzyskaniem egzemplarza raportu prosimy skontaktować się z autorem, pisząc na adres [jim.brown@tech-clarity.com](mailto:jim.brown@tech-clarity.com).**

## Informacje ogólne dla kadry zarządzającej

Utrzymanie elastyczności we współczesnych złożonych środowiskach prac rozwojowych nad produktami zależy przede wszystkim od efektywnego zarządzania danymi projektowymi. Badania przeprowadzone przez Tech-Clarity pokazują, że efektywne zarządzanie danymi pomaga firmom w projektowaniu nowatorskich produktów wysokiej jakości w sposób szybki i wydajny. W niniejszym raporcie przeanalizowano związek między najlepszymi sposobami postępowania a wynikami przedsiębiorstwa na podstawie ponad 2000 odpowiedzi w przeprowadzonym on-line sondażu dotyczącym zarządzania danymi.

---

***Firmy mające najlepsze wyniki częściej dysponują rozwiązaniami do bardzo efektywnego zarządzania danymi.***

---

Sondaż umożliwił uczestnikom przedstawienie wyników ich firm w powiązaniu z jakością, innowacyjnością, szybkością prac rozwojowych nad produktami oraz wydajnością. Swoimi doświadczeniami dzielili się respondenci z firm każdej wielkości, z różnych branż produkcyjnych, z całego świata. W analizie skorelowano firmy o najlepszych łącznych wynikach w zakresie rozwijania produktów ze stosowanym przez nie podejściem do zarządzania danymi. Dane pokazują, że firmy o najwyższej wydajności stosują bardzo efektywne rozwiązania do zarządzania danymi. Producenci światowej klasy:

- Łatwiej znajdują potrzebne dane, udostępniają je innym, zarządzają przedsięwzięciami projektowymi oraz przekazują właściwe dane do produkcji.
- Spędzają 25% czasu mniej na wykonywaniu bezproduktywnych zadań zarządzania danymi.

Wyniki wskazują, że efektywne zarządzanie danymi jest ważnym czynnikiem umożliwiającym projektowanie i rozwijanie dochodowych produktów. Lepsze zarządzanie danymi ponadto sprzyja usprawnieniu zadań z tym związanych. Ma to znaczenie krytyczne — w jednej czwartej ankietowanych firm personel techniczny 20% czasu (jeden dzień w tygodniu) poświęca na niewnoszące wartości dodanej czynności związane z zarządzaniem danymi.

---

***Producenci światowej klasy częściej używają strukturalnej technologii zarządzania danymi projektowymi, umożliwiającej pracę zespołową.***

---

Czołowe firmy stosują inne podejście. Analiza sondażu pokazuje, że producenci światowej klasy częściej używają strukturalnej technologii zarządzania danymi projektowymi, umożliwiającej pracę zespołową. Firmy światowej klasy 30% częściej korzystają z rozwiązań PDM lub PLM oraz z innych narzędzi pracy zespołowej, na przykład platformy Microsoft SharePoint do zarządzania danymi projektowymi. Zarządzanie danymi projektowymi oraz stworzenie możliwości współpracy — czyli fundamentalne cechy rozwiązania PDM lub PLM — stanowią niebagatelny walor biznesowy. Jak mówi jeden z respondentów z branży przemysłowych środków czystości, *„Zasada jest dość prosta. Gdy zarządzanie danymi jest dobre, wyniki finansowe i terminy przedsięwzięcia są bezpieczne”*. Na podstawie tego raportu producenci, poznając podejścia stosowane w firmach o najlepszych wynikach, mogą usprawnić zarządzanie danymi projektowymi i poprawić wyniki przedsiębiorstwa.

## Podsumowanie

Fundamentalne zasady efektywnego zarządzania danymi projektowymi umożliwiają rozwijanie światowej klasy produktów. Dane pokazują jednak, że z powodu złożoności produktów zarządzanie najważniejszymi danymi projektowymi stawia przed firmami poważne wyzwania. Skutkiem tego mogą być problemy z jakością i brak efektywności, przez co firmy mogą tracić zdolność do korzystania z możliwości o strategicznym znaczeniu, takich jak ponowne wykorzystywanie wcześniejszych projektów. Rozwiązanie tych trudności przez wdrożenie postępowania i technologii służących efektywnemu zarządzaniu danymi projektowymi prowadzi do uzyskania takich korzyści biznesowych jak: lepsza efektywność, wyższa jakość i szybsze wprowadzanie produktów na rynek. *„Jeśli nie mamy należytej kontroli nad naszymi danymi, ryzykujemy utratę dochodów”* — wyjaśnia jeden z producentów elektroniki. *„Ponadto ponowne wykorzystywanie tych samych części co roku przynosi nam oszczędności rzędu setek tysięcy dolarów”*.

---

***„Jeśli nie mamy należytej kontroli nad naszymi danymi, ryzykujemy utratę dochodów. „Ponadto ponowne wykorzystywanie tych samych części co roku przynosi nam oszczędności rzędu setek tysięcy dolarów”***

*Producent elektroniki*

---

Firmy światowej klasy są bardziej efektywne w dziedzinie zarządzania danymi projektowymi, a przy tym poświęcają mniej czasu na realizację zadań bezproduktywnego zarządzania danymi. Inne firmy mogą się od nich uczyć, aby poprawić zarządzanie danymi bez ponoszenia dodatkowych kosztów. *„Zarządzanie danymi jest bardzo ważne”* — wyjaśnia jeden z uczestników sondażu z firmy produkującej urządzenia przemysłowe. *„Dzięki temu mimo rozwoju przedsiębiorstwa nie musieliśmy powiększać zespołu inżynierskiego. Robimy teraz dużo więcej mniejszym nakładem pracy”*.

---

***„Zarządzanie danymi jest bardzo ważne. Dzięki temu mimo rozwoju przedsiębiorstwa nie musieliśmy powiększać zespołu inżynierskiego. Robimy teraz dużo więcej mniejszym nakładem pracy”.***

*Producent urządzeń przemysłowych*

---

Ponadto firmy światowej klasy do zarządzania danymi projektowymi stosują podejście oparte na większej współpracy. Na przykład częściej udostępniają dane wewnątrz przy użyciu systemów do zarządzania danymi. *„Jak w większości firm produkcyjnych i inżynierskich, także i u nas dane projektowe są wykorzystywane we wszystkich obszarach firmy”* — wyjaśnia producent sprzętu elektronicznego powszechnego użytku. *„Oznacza to, że najwyższą efektywność uzyskuje się przez dbałość o to, by dane te zawsze były właściwe i łatwo dostępne dla wszystkich, którzy ich potrzebują”*.

Aby umożliwić szerszą współpracę, a tym samym efektywne zarządzanie danymi, firmy światowej klasy częściej używają strukturalnych rozwiązań do zarządzania danymi i pracy zespołowej, takich jak PDM, PLM czy SharePoint. *„Zarządzanie danymi projektowymi jest kluczowe, ponieważ szybkie tempo współczesnego rynku sprawia, że ludzie oczekują lepszych projektów realizowanych w krótszym czasie”* — wyjaśnia jeden z producentów urządzeń przemysłowych. *„Ze swojego doświadczenia wiem, że straty czasu, pieniędzy bądź jednego i drugiego z powodu projektów, które mają wady lub ze sobą kolidują, można znacznie ograniczyć, udoskonalając proces projektowy przez wdrożenie zaawansowanego systemu do zarządzania danymi”*. Fundamentalne zasady zarządzania danymi projektowymi wsparte rozwiązaniem do efektywnego zarządzania danymi niosą znaczne korzyści biznesowe oraz stanowią podstawę, którą można rozszerzać, aby odnieść korzyści w przyszłości.

## **Zalecenia**

Na podstawie doświadczenia branżowego i badań przeprowadzonych na potrzeby niniejszego raportu Tech-Clarity zaleca:

- Stosowanie fundamentalnych zasad zarządzania danymi w przedsiębiorstwie.
- Zwiększenie efektywności zarządzania danymi projektowymi w celu poprawienia wyników przedsiębiorstwa w zakresie projektowania i rozwijania produktów.
- Zidentyfikowanie czynników obniżających efektywność zadań składających się na zarządzanie danymi; skrócenie czasu spędzanego bezproduktywnie w celu przeznaczenia go na innowacje i podniesienie wydajności projektowania.
- Przeanalizowanie użycia strukturalnych narzędzi pracy zespołowej, w tym PDM, PLM i SharePoint, w celu poprawy zarządzania danymi oraz wyników prac rozwojowych.
- Wykorzystanie rozwiązań do zarządzania danymi projektowymi w zakresie wykraczającym poza same dane w celu zautomatyzowania procesów i usprawnienia współpracy.